

# بررسی آثار مدیریت اسلامی در ایران در دهه دوم انقلاب اسلامی: دوره ثبیت آثار (۱۳۶۸-۱۳۷۷)

حسن عابدی جعفری

رئیس هیئت مدیره انجمن رفتار سازمانی و استادیار گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران  
مسعود بنافی\*

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری پردیس فارابی، دانشگاه تهران، قم، ایران  
اکرم دستیاری

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری پردیس فارابی، دانشگاه تهران، قم، ایران

دریافت: ۱۳۹۸/۰۶/۳۰ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۸/۰۸



زمینه‌نامه  
مطالعات مدیریت  
دانشگاه تهران  
ایران  
۱۴۰۰-۱۳۶۸، سال دوم، شماره ۴، صص ۱-۶۱

**چکیده:** برکشی پاسخ‌های مناسب و درخور از نصوص و اندیشه اسلامی برای سوالات برخاسته از دانش و کنش مدیریت به تولید آثاری منجر شده است که در جامعه دانشگاهی و حوزوی کشور در قالب مدیریت اسلامی شناخته می‌شود. هرچند که ارزش‌های انقلاب اسلامی ایران در عرصه مدیریت کشور به طور کامل متجلی نشده است، ولی روند روپرشن آثار منتشرشده در زمینه مدیریت اسلامی در کشور از ابتدای وقوع انقلاب امری محسوس بوده است؛ مدعایی که نیازمند بررسی دقیق و موشکافانه است. این مطالعه در ادامه پژوهشی است که پیش از این با عنوان «مدیریت اسلامی در ایران: بسترها و پیدایش» به رشتۀ تحریر درآمده است و حلقة دوم زنجیره آن را شکل‌می‌دهد. هدف این پژوهش، بازنمایی تلاش‌های انجامشده در دهه دوم انقلاب اسلامی در کشور (سال‌های ۱۳۶۸ الی ۱۳۷۷) است و با استفاده از گونه‌ای از فراتحلیل مطالعات انجامشده در زمینه مدیریت اسلامی را بررسی و دسته‌بندی کرده است. جامعه آماری این پژوهش منابع موجود مدیریت اسلامی در دهه دوم است. پژوهش‌های این‌گونه‌یکی از رویکردهای مرسوم برای تولید علم به شمار می‌رود. این پژوهش با احصای آثار منتشرشده در این حیطه و تجزیه و تحلیل آن‌ها به این نتیجه رسیده است که در این دوره محتوای عمدۀ آثار معطوف به جنبه‌های تربیجی و مبنای مدیریت اسلامی در جامعه بوده و کمتر به حل مسائل مستحدثه جامعه بر اساس مدیریت اسلامی و بر مبنای روش‌شناسی‌های متفق توجه داشته است. بر این اساس می‌توان گفت این دوره، دوره ثبیت مدیریت اسلامی در کشور بوده و به تدریج افراد دانشگاهی عهددار تبیین این حوزه شده‌اند.

**واژگان کلیدی:** مدیریت اسلامی، ایران، چالش‌ها، دستاوردها، دهه دوم انقلاب اسلامی.

#### مقدمه

روند روبه‌رشد تولید ادبیات مدیریت دینی و مدیریت اسلامی، در داخل و خارج از کشور، نوبدخش آینده‌ای متفاوت برای این حیطه خواهد بود. اگرچه تولید ادبیات ابیوه در این زمینه لزوماً امر مطلوبی به نظر نمی‌رسد، ولی با بررسی کلی آثار منتشرشده در این حیطه و یافتن نقاط خلاً و همچنین نقاط قوت و ضعف، می‌توان خاستگاه بسیاری از رویکردها و آثار حال حاضر در زمینه مدیریت اسلامی را شناسایی کرد و در راستای جهت‌دهی و هدایت جریان پژوهش‌ها در آینده امیدوار بود. پیش از این پژوهشی با عنوان «مدیریت اسلامی در ایران: رویکردها و پیدایش» (عبدی جعفری و سبزیکار، ۱۳۹۱) انجام شده که به بررسی بسترهای و چگونگی پیدایش مدیریت اسلامی در ایران پرداخته و بازه سال‌های ۱۳۵۷ تا ۱۳۶۷ (دهه اول انقلاب) را بررسی کرده است. رویکرد این پژوهش، نگاهی پسینی به ابیوه پژوهش‌های انجامشده در دهه دوم انقلاب اسلامی در بازه سال‌های ۱۳۶۸ الی ۱۳۷۷ است. سال ۱۳۶۸ نقطه عطفی در تاریخ انقلاب محسوب می‌شود. از سویی، جنگ تحملی به پایان رسیده و از سوی دیگر، مصادف با پایان دوره رهبری امام خمینی (ره)، بنیان‌گذار این نهضت است. سال ۱۳۷۷ نیز، تقریباً مصادف با آغاز گفتمان جدیدی در صحنه ادبیات اجرایی کشور است. اگرچه زمامداران اجرایی کشور بر اساس قانون اساسی عمل می‌کنند، ولی طی دوره‌های اجرایی مختلف در کشور، فضای گفتمانی و مختصات اجرایی متفاوتی ترویج و به کار گرفته شده است. «در یک دوره، بنا به شرایط جنگی حاکم بر کشور، اثربخشی ملی مد نظر بود و امکان برجسته کردن کارایی به شکل کامل وجود نداشت؛ زیرا مدیریت جنگ و شرایط جنگی بعضًا «حساب و کتاب مدیریتی» را دچار چالش می‌کند. شاید هم بنا به پارلمانی بودن آن دوره رئیس جمهور با نخست وزیر هموخانی نداشت. در دوره دیگر سازندگی ملی مورد توجه قرار گرفت و کارایی و بهره‌وری در شعار و عمل مد نظر بود و ایجاد قوه مجریه قوی با حذف نخست وزیر در دستور کار بود. در دوره دیگر، کارایی اجتماعی و قانون گرایی در دستور کار نظام سیاسی قرار گرفت» (دانایی‌فرد، ۱۳۹۴؛ بنابراین، سنت‌های اجرایی در کشور می‌تواند تا اندازه‌ای ادبیات حاکم را تحت تأثیر قرار داده و بررسی دوره‌های مختلفی از مدیریت را امکان‌پذیر سازد. این موضوع طبعاً جهت‌گیری آثار مدیریت اسلامی در کشور را هم به لحاظ کمی و هم کیفی تحت تأثیر قرار می‌دهد.

هرچند تاکنون پژوهش‌های متعددی در کشور در زمینه مدیریت اسلامی و آثار مربوطه به رشته نگارش در آمده و منتشر شده است، ولی پژوهش‌هایی که با نوعی نگاه فراتحلیل، پژوهش‌های پیشین را توصیف، دسته‌بندی و تحلیل کنند انگشت‌شمار و یا نزدیک به صفر بوده است. این پژوهش تلاشی در این زمینه است و برای پر کردن خلئی که در این عرصه احساس

می شود تدوین شده است. فقدان پژوهش‌های فراتحلیل، مانع برای آسیب‌شناسی درست و صحیح تلاش‌های پیشین است. در مقابل، این سبک از مطالعات به دست‌اندرکاران، مؤسسات، پژوهشگران و سیاست‌گذاران مطالعات مدیریت اسلامی بینش‌های ارزشمندی می‌دهد و بر غنا و کارآمدی پژوهش‌های آتی می‌افزاید. مثلاً و منبع این پژوهش، مطالعه‌ای است که پیش از این با عنوان کتابشناسی مدیریت و رهبری در اسلام (عبدی جعفری و سلگی، ۱۳۸۹) انجام و منتشر شده است. هدف نویسندها این مقاله، پاسخ به این سوالات بوده است: تمرکز پژوهش‌های منتشرشده در دهه دوم انقلاب بر چه عناوین و حیطه‌هایی بوده است؟ عمدۀ شخصیت‌ها و مؤسسات مؤثر در عرصه مدیریت اسلامی چه کسانی بوده‌اند؟ پژوهش‌های دهه دوم چه رهایی در فضای نظری دانش مدیریت در کشور داشته و از چه مقولاتی اثر پذیرفته‌اند؟ این مطالعه ابتدا نقش قدرتمند نیرویی جدید در جهت‌دهی مطالعات سازمان و مدیریت را بررسی کرده و با ارائه شواهد و آمارهای متقن، ادعای خود را بررسی می‌کند؛ سپس، ضمن بررسی وجود غالب دوره نخست مدیریت اسلامی در کشور، بسترها سیاسی- اجتماعی و مختصات مدیریت اسلامی را در دوره دوم بررسی می‌کند. در ادامه به تجزیه و تحلیل آثار نوشته‌شده در این دوره به تفکیک مقالات، کتب، پایان‌نامه‌ها، روزنامه‌ها و جزووهای پرداخته و مبتنی بر آن‌ها، یافته‌های خود را ارائه می‌کند.

## مرواری بر مبانی نظری

### مبانی مدیریت دینی و جلوه‌های آن

#### مبانی و رویکردها

علم‌شناسی تا نیمه نخست سده بیستم به طور غالبه اثبات‌گرایانه (پوزیتivistی) بود. پوزیتivistها انفکاک روش و قاطعی میان علم و متافیزیک قائل بودند و علم را از متافیزیک مبرا می‌دانستند؛ چراکه معتقد بودند گزاره‌های متافیزیکی بی‌معنا بوده و حاوی هیچ‌گونه شناختی نبوده و دارای اعتبار نیستند (باقری، ۱۳۸۲: ۲۱-۲۰؛ تدبیتون و یان کرايبة، ۱۳۸۶: ۳۸) و در بررسی پدیده‌ها فقط باید به تبیین علل مادی و نه متافیزیکی توجه کرد (گائینی و حسین‌زاده، ۱۳۹۱). آن‌ها برای تجربه‌گرایی محض اهمیت قائل بودند و معتقد بودند گزاره‌های متافیزیکی را نمی‌توان با شواهد تجربی اثبات کرد و لذا قائل به انفکاک علم و متافیزیک بودند؛ یعنی اینکه علم آغشته به متافیزیک نیست و نباید باشد. ویژگی دیگر اثبات‌گرایان، تفکیک امر واقع از ارزش بود. آن‌ها بر این اعتقاد بودند که گزاره‌های ارزشی، بار معرفتی ندارند و تنها حاکی از احساسات درونی افرادند.

### مطالعات ارزش‌مدار در رشته مدیریت

آنچه مطالعات سازمان و مدیریت را در دهه‌های اخیر متمایز می‌کند، آن است که این عرصه، متاثر از نیرویی قدرتمند قرار گرفته که تا پیش از این، در معادلات و چشم‌اندازهای این رشته و حوزه اهمیت چندانی به آن‌ها داده نمی‌شد. نقش بی‌بدیل دین و مذهب در معنابخشی به نیروی انسانی در محیط کار، در کانون توجه پژوهش‌ها و صاحب‌نظران این عرصه قرار گرفته است؛ پدیده‌ای که پیدا کردن جایگزینی برای آن در موضوعات و مباحث مدیریت، سخت و دشوار است (Mitroff & Denton, 1999). جلوات معنویت در عرصه‌های مختلف مطالعات سازمان و مدیریت، خود را بازنمایی کرده است. زمانی مباحث دینی و معنوی در محیط کار تنها از افواه

همچنین معتقد بودند که علم با واقعیت‌ها سر و کار دارد و گزاره‌های علمی بیانگر امور واقع‌اند و در نتیجه حوزه‌های علم و ارزش از یکدیگر جدا هستند و باید در همین حالت انفکاک باقی بمانند (باقری، ۱۳۸۲: ۲۱). در این نگاه، ارزش‌ها همچون متغیرهای مزاحمی دیده می‌شوند (محمدپور، ۱۳۸۹: ۱۹۷). البته این وضعیت تداوم نیافت و کم‌کم به دلیل نواقصی که بر آن وارد بود، جای خود را به رویکردهای بعدی داد و بر همگان آشکار شد که تعریف بهتر و جامع‌تری از علم مورد نیاز است (McCloskey & McCloskey, 1994; بنافی و نوروزی، ۱۳۹۲: Tomer, 2007).

با توجه به آنچه در این قسمت گفته شد، پوزیتیویسم به عنوان یک مبنای ارزشی در مواجهه با علم ارزش‌گریز بود؛ رویکردی که پس از آن دوام چندانی نیافت (امیری، ۱۳۷۹).

اندیشمندان پسا اثبات‌گرا (پست پوزیتیویسم)، در نیمه سده بیستم به این سو، باور اثبات‌گرایان را به چالش و نقد کشیدند تا آنجا که به محو تدریجی مرز قاطع بین علم و متفاہیزیک انجامید. آن‌ها رفته‌رفته قائل به درهم تنیدگی علم و متفاہیزیک شدند و سپس متفاہیزیک را بر علم اثرگذار دانستند. در مورد انفکاک علم و ارزش نیز، پسا اثبات‌گرایان راه دیگری در پیش گرفته‌اند و این دو را در هم تنیده و انفکاک‌نایدیزیر دانسته‌اند. این نتیجه، حاصل نگاهی نوین به علم بوده است که بر اساس آن، علم به منزله پدیده‌ای انسانی و فرهنگی است و بنابراین همچون دیگر پدیده‌های انسانی و فرهنگی، مستغرق در ارزش‌ها دانسته می‌شود (باقری، ۱۳۸۲: ۵۲-۲۷). این تغییر پارادایمی (طاهری، ۱۳۸۳: ۲۳۴-۲۰۷)، زمینه را برای پرداختن به پژوهش‌های ارزش‌مدار، به خصوص در رشته مدیریت فراهم کرد. این تغییر پارادایمی زمانی اتفاق می‌افتد که پارادایم‌ها توان پاسخگویی به تغییرات و تحولات جدید را نداشته باشند و دچار نوعی از بحران شوند (امیری، ۱۳۷۹، الف). تا اینجا سیر تحول دانش در غرب و گرایش به مباحث دینی را به اختصار بحث کردیم. در ادامه، این موضوع را در رشته مدیریت پی می‌گیریم.

عameه شنیده می‌شد و وقعي به اين مباحث نهاده نمی‌شد؛ موضوعی که علی‌الظاهر متأثر از مبانی فلسفی پوزیتivistی در علم است (باقری، ۱۳۹۲: ۲۱)؛ ولی اکنون برخی نشریات سازمان و مدیریت به طور تخصصی به این موضوع می‌پردازند و نشریات بتر، از چنین مقاالتی استقبال کرده و برای آن جایگاه آکادمیک قائل شده‌اند. به رغم انتقادات و تردیدهایی که ناظر به این عرصه وجود دارد، «شاهد رشد روزافزون تحقیق و پژوهش در این قلمرو در میان دانشگاهیان، مشاوران و نظریه‌پردازان مدیریت و سازمان هستیم؛ تا جایی که سازمان‌های مدیریتی حرفه‌ای، همچون «آکادمی مدیریت» و «آکادمی بین‌المللی اصول بازرگانی» مطالعه و پژوهش در این زمینه را به رسمیت شناخته‌اند (rstgar، ۱۳۸۹: ۱۷). در ادامه جلوه‌های این گرایش را بررسی می‌کنیم.

### جلوه‌ها (شواهد)

#### الف. بر اساس نشریات

مروری در پایگاه‌های علم‌سنگی و پایگاه‌های معتبر دنیا نشان می‌دهد که نشریات بسیاری به صورت مستقیم و غیرمستقیم در زمینه دین، مذهب، معنویت، اخلاق و ...، به انجام مطالعات و تولید یافته‌های خود در این زمینه مشغول هستند. نشریاتی که در عنوان خود از کلمه دین یا عنوان یکی از ادیان استفاده کرده‌اند، برابر با ۳۸۱ مجله و نشریاتی که در عنوان خود تنها از کلمه اخلاق استفاده کرده‌اند، برابر با ۹۳ مورد است. فهرست زیر، تعدادی از این موارد را نشان می‌دهد:

جدول ۱. تعدادی از مهم‌ترین نشریات با موضوع دین و اخلاق و معنویت

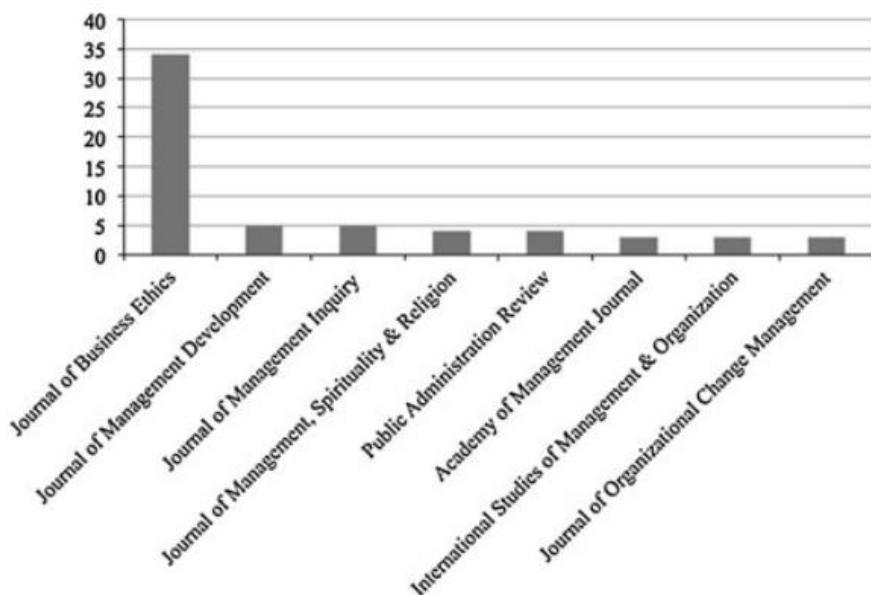
ردیف	نام نشریه	کشور	ردیف	نام نشریه	کشور	ضریب SJR	نام نشریه	کشور	ضریب SJR
۱	Psychology of Religion and Spirituality	United States	۱۶	Religious Studies	United Kingdom	0.307			
۲	Sociology of Religion	United States	۱۷	Implicit Religion	United Kingdom	0.297			
۳	Journal for the Scientific Study of Religion	United States	۱۸	International Review of Mission	United Kingdom	0.285			
۴	The International Journal for the Psychology of Religion	United States	۱۹	Palestine Exploration Quarterly	United Kingdom	0.269			

## ادامه جدول ۱. تعدادی از مهم‌ترین نشریات با موضوع دین و اخلاق و معنویت

کشور	ضریب SJR	نام نشریه	ردیف	کشور	ضریب SJR	نام نشریه	ردیف
Netherlands	0.268	Journal of Reformed Theology	۲۰	United Kingdom	0.482	Journal of Contemporary Religion	۵
United States	0.262	Journal of Religion and Spirituality in Social Work	۲۱	Netherlands	0.467	Journal of Religion in Africa	۶
United Kingdom	0.252	Islam and Christian-Muslim Relations	۲۲	United Kingdom	0.442	Politics and Religion	۷
United States	0.252	Journal of Early Christian Studies	۲۳	United States	0.44	Journal of Religion and Health	۸
United States	0.251	Journal of the American Academy of Religion	۲۴	United States	0.438	Journal of Biblical Literature	۹
United Kingdom	0.251	British Journal of Religious Education	۲۵	United States	0.393	Review of Religious Research	۱۰
Netherlands	0.244	Method and Theory in the Study of Religion	۲۶	United Kingdom	0.348	Journal of Moral Education	۱۱
Netherlands	0.244	Worldviews: Environment, Culture, Religion	۲۷	United Kingdom	0.339	Journal of Beliefs and Values	۱۲
United States	0.241	Journal of Religion in Europe	۲۸	Netherlands	0.336	Journal of Empirical Theology	۱۳
Netherlands	1.358	Journal of Business Ethics	۲۹	Netherlands	0.311	Archive for the Psychology of Religion	۱۴
United Kingdom	0.224	Journal of Management, Spirituality and Religion	۳۰	Norway	0.308	Nordic Journal of Religion and Society	۱۵

### ب. بر اساس نشریات برتر رشته

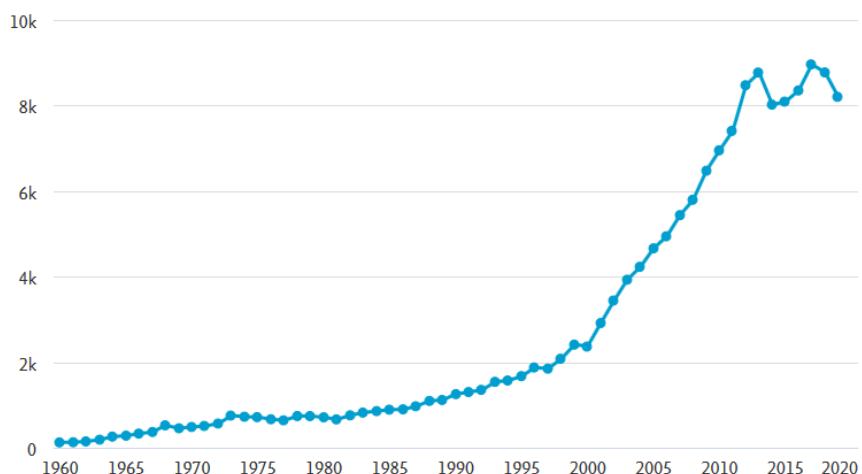
در رشته مدیریت مقالات منتشرشده در زمینه مذهب و اخلاقیات، در بهترین و خوش‌نام‌ترین نشریات این حیطه منتشر شده‌اند. اقبال نشریات معتبر و بنام به چنین موضوعاتی، حکایت از اهمیت موضوع و تغییر روند جدی در رویکرد آن‌ها دارد. نمودار زیر، تعدادی از این نشریات را نشان می‌دهد. البته این نمودار، تنها نشریاتی را نشان می‌دهد که سه مقاله و بیشتر را منتشر کرده‌اند (Gundolf & Filser, 2013).



نمودار ۱. تعدادی از نشریات مطرح جهانی در زمینه انتشار آثار دینی (Gundolf & Filser, 2013)

### ج. بر اساس موضوع و روند

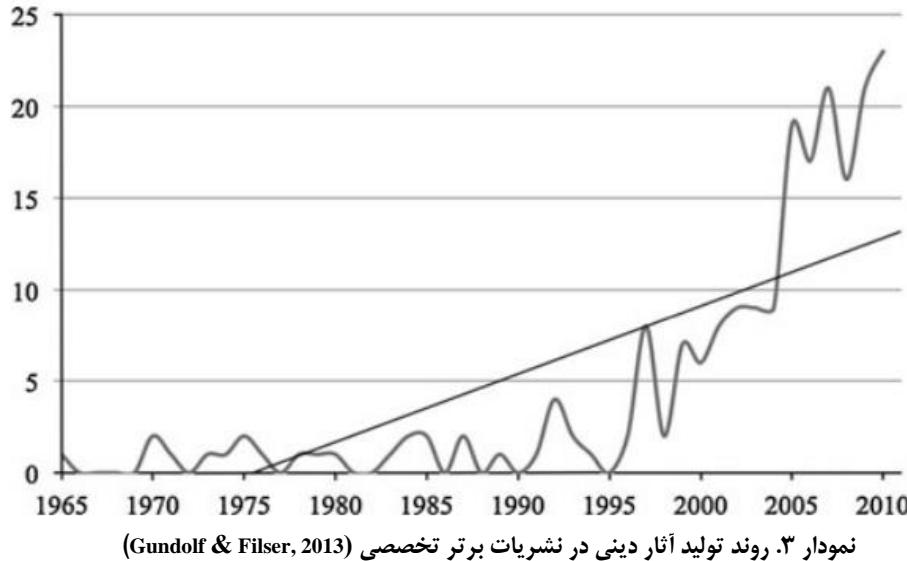
جستجویی معمولی با کلیدواژه مذهب<sup>۱</sup> در پایگاه استنادی اسکوپوس<sup>۲</sup> میزان اسناد و مقالات منتشرشده در بازه زمانی سال‌های ۱۹۶۰ تا ۲۰۱۹ را به شرح زیر نشان می‌دهد که در سال ۲۰۱۹ میزان آمار انتشار یافته نمایه شده در این پایگاه عدد ۸۲۰۴ (تنها برای کلیدواژه religion) بوده است:



### د. بر اساس موضوع و روند در مدیریت

نمودار زیر میزان مقالات منتشرشده با موضوع مذهب در مدیریت را در سالیان اخیر نشان می‌دهند. این روند رو به رشد، حکایت از افزایش علاقه به پژوهش و توسعه این حیطه (رابطه بین مدیریت و مذهب) است. لازم به ذکر است که این آمار تنها از بررسی ۲۱۵ مقاله مربوطه استخراج شده تا روند رو به رشد نشان داده شود.

1. religion  
2. Scopus



### بسترها در دوره دوم مدیریت اسلامی در کشور

برای داشتن تصویر دقیق‌تری از دوره دوم مدیریت اسلامی در کشور که محور مباحث این مقاله است، باید ابتدا نگاهی به بسترهاش کنیم که در دو ماده آمد.

### دوره نخست مدیریت اسلامی در کشور

دوره دوم مدیریت اسلامی در کشور (۱۳۶۷-۱۳۷۷) را باید در ادامه دوره نخست و با توجه به مقتضیات آن دوره از مدیریت اسلامی در کشور (۱۳۵۷-۱۳۶۷) تجزیه و تحلیل کرد. دوره نخست، دوره شکل‌گیری مدیریت اسلامی در کشور است. تغییرات اجتماعی و اداری که با ظهور انقلاب اسلامی در کشور به وقوع پیوست، تأثیر بسیاری در عرصه نرم و ادبیات دانشگاهی کشور به همراه داشت. این تأثیر با توجه به اقتضای نظامی جدید در حوزه اداره و علوم اداری و مدیریتی برجسته‌تر بود. با وقوع انقلاب اسلامی تغییر بسیاری در جریان حرکت انقلاب اسلامی پدید آمد. بسیاری از مدیران و دست‌اندرکاران عرصه‌های اداری کشور که سابقاً به حکومت پهلوی وابسته بودند یا واسطه پیاده‌سازی نسخه‌های غربی در کشور بودند، دسته دسته مصادر امور را واگذار کردند. این تغییر فرصت جدیدی را برای نظریه‌پروری در عرصه مدیریت اسلامی و همچنین آزمون ایده‌های جدید گشود. دهه نخست انقلاب اسلامی (سال‌های ۱۳۵۷-۱۳۶۷) مدیریت اسلامی شکل گرفت و مطالعات اولیه‌ای در این دوره آغاز شد. این دوره معطوف به نقد

وضعیت مدیریت پیش از انقلاب بود. ضرورت انتقال به شیوه‌های اسلامی مدیریت نیز از دیگر مباحث مطرح آن دوره و تبیین مفهوم مدیریت و رهبری یکی دیگر از کانون‌های مباحث علمی بود. این دوره که با شکل‌گیری نهادهای ارزشی و انقلابی و پالایش شخصیت‌ها و سازمان‌های به جا مانده از حکومت پیشین همراه بود، در حوزه عمل مجالی را برای حضور نویسنده‌گان و نظریه‌پردازان در این حیطه فراهم کرد (عبدی جعفری و سبزیکار، ۱۳۹۱).

از جمله ویژگی‌های مهم این دوره موارد زیر بوده است:

۱. نهادهای ارزشی و انقلابی از دل تحولات انقلاب جوشیدند و پا گرفتند؛
۲. حضور روحانیون در بخش‌های مختلف امکان دسترسی نزدیک و رجوع به منابع اسلامی را بیشتر فراهم آورد؛
۳. اقداماتی در راستای پالایش سازمان‌های باقی‌مانده از نظام گذشته آغاز شد؛
۴. در حوزه نظر، راه برای پژوهش و نگارش مطالب مدیریتی با رویکرد اسلامی باز شد (سیاهپوش، ۱۳۵۸، به نقل از (عبدی جعفری و سبزیکار، ۱۳۹۱).

### تحولات سیاسی-اجتماعی در دهه دوم انقلاب اسلامی

آغاز این دوره مصادف با پایان یافتن جنگ تحمیلی و رحلت امام خمینی (ره) است. دوران دفاع مقدس مظهر برخی از بهترین الگوهای مدیریت اسلامی و تربیت نسل جدیدی از مدیران با رویکرد جهادی و نگاه اسلامی و انقلابی بود که با پایان جنگ به عرصه‌های اداری، تصمیم‌گیری و مدیریتی کشور سرازیر شدند. این دوره به لحاظ غنای الگوهای مدیریت اسلامی و انقلابی آن چنان بود که مطالعه و بررسی نحوه طراحی و اجرایی شدن عملیات‌ها، سیره فرماندهان و رزمندگان، مدیریت تحریم‌ها، کمبودها و مانند این‌ها در دوران جنگ الهام‌بخش بسیاری از مقالات، پایان‌نامه‌ها، نشست‌ها و کتاب‌ها در سال‌های بعد در عرصه مدیریت اسلامی کشور شد و همچنان این جریان ادامه دارد.

از سوی دیگر، این دوره ده ساله به طور تقریبی منطبق و پوشش‌دهنده بخشی از دوره اداری در کشور است که به دوره سازندگی شناخته می‌شود. با تعبیین رهبری جدید توسط مجلس خبرگان رهبری، خطوط کلی حرکت انقلاب اسلامی ثابت ماند. ایجاد و عرضه گفتمان‌های جدید در ادبیات اداری و مدیریتی کشور، سبک جدیدی در عرصه مدیریت اسلامی کشور بود. مباحثی نظری ساده‌زیستی و پرهیز از اشرافی‌گری، عدالت‌طلبی، شبیخون (تهاجم) فرهنگی نمونه‌ای از گفتمان‌های ایجاد شده توسط رهبری انقلاب در آن دوره بود. با پایان جنگ تحمیلی، سرمایه‌های معنوی و انسانی تربیت شده در دل جنگ به عرصه اداره و اجرا بازگشتند. جنگ سرمایه‌ای عظیم

برای تربیت جمعیت فراوانی از نیروهای اداری و اجرایی و مدیریتی کشور بود و روح تازه‌ای در کالبد سیستم اداری کشور دمید و تجربه‌های گران‌سنگی را به دست داد که تاکنون بسیاری از عرصه‌های کلیدی اداره کشور از تجارت باقی‌مانده از آن دوره بهره‌مند است.

در دوره دوم و با پایان یافتن جنگ تحملی، عرصه بازسازی در کشور شروع شد. نهادهای انقلابی تثبیت شدند و با بهره‌گیری از ظرفیت و تجربه حاصله از دوران جنگ، به بازسازی کشور پرداختند. نظام اداره کشور که تا پیش از این معطوف به ادبیات جنگ بود، توجه خود را به بازسازی و توسعه نهادهای اداری و مدیریتی کشور معطوف داشت. نویسنده‌گان فرست جدیدی را برای بازتولید ادبیات مدیریت اسلامی در کشور پیدا کردند. تعداد نویسنده‌گان و نشریات این عرصه که بعضًا دارای حتی یک اثر هستند، افزایش یافت.

از سوی دیگر، در این دوره رفته‌رفته اتفاقات جدیدی در نگاه به سیستم اداری و تصدی مناصب دولتی حاکم شده است. تا پیش از انقلاب، تصدی مصادر و مناصب دولتی یا به اصطلاح زندگی کارمندی و درآمد آن، برای عده‌ای شبه‌نامه دانسته می‌شد و مشاغل بازاری دارای رزق و درآمد حلال قلمداد می‌شد. پس از انقلاب و با تشکیل جمهوری اسلامی، حضور در مناصب اداری برابر با عبادت خدا و خدمت به خلق شد و حتی در بد و انقلاب عده‌ای برای دریافت مواجب دولتی احتیاط به خرج داده یا دیگران را بر خود مقدم می‌دانستند. این وضعیت و روحیه به خصوص تا سال پایانی جنگ ادامه داشت. اعتبار برخی مشاغل بازاری و بازاریان نیز به دلیل شیوع برخی رفتارهای نادرست اقتصادی نظیر ربا، احتکار، گران‌فروشی تا اندازه‌ای زیر سؤال رفته بود؛ به همین دلیل باورمندان انقلابی اصیل رفته‌رفته طی دهه شصت و ابتدای دهه هفتاد به مشاغل سازمانی کوچ کرده بودند و زمینه خدمت و آرمان‌گرایی را در تصدی مناصب دولتی فراهم‌تر دیدند. با پایان یافتن جنگ تحملی، مجموعه نظام اداری از فضای آرمانی انقلاب و روحیه جهادی تا اندازه‌ای فاصله گرفت و به سمت جایگزینی ارزش‌های نظام اداری پیش از انقلاب و ارزش‌های غیرانقلابی پیش رفت. تحلی این نگاه خود را در رونق یافتن واژه‌هایی نظیر «ریاست» در مقابل «مسئولیت» یا «خدمت»، افزایش اختیارات و درآمدهای مدیران، حاکمیت رویه‌ها و قوانین متکی بر بوروکراسی، رواج تشریفات پرهزینه اداری و ایجاد شکاف بین زندگی معمولی برخی مدیران و خانواده‌های آنان با زندگی عموم مردم در آن دوره نشان داد. نمود این تغییر در نظام اداری، در فاصله گرفتن نهادهای جهادی برخاسته از انقلاب از نگاه مبتنی بر فضیلت و کمرنگ شدن روحیه جهاد و حرکت به سمت بوروکراسی گرایی زائد بود. حرکتی که در ادامه این جریان، منتهی به ادغام وزارت جهاد سازندگی در وزارت کشاورزی شد (نورمحمدزاده، ۱۳۹۷). افزون بر آن، به دلیل تجربیات خاص کشور از حوادث تروریستی و انتقال مدیریت

سازمان‌های دولتی از دوره گذشته به دوران جدید، توجه به «سوابق تعهد افراد» در هنگام جذب و به کارگیری آن‌ها در بدنۀ اجرایی کشور و تصدی پست‌ها، همچنان به عنوان یک معیار بارز مطرح است.

برای تبیین مختصات دهه دوم مدیریت اسلامی در ایران، باید به بستر سیاسی- اجتماعی موجود در جامعه نیز توجه کرد. چند مورد از وقایع زیر، در این زمینه برجسته است:

۱. اتمام جنگ: در دوره اول انقلاب، اولویت و جهت‌دهی تخصیص بودجه و منابع و امکانات کشور، به مسئله جنگ بود. جنگ گونه‌ای از وحدت و پرهیز از اختلافات را بر فضای گفتمانی کشور ایجاد کرده بود و توجه به شعارهای اصلی و ایدئولوژیک انقلاب را مضاعف کرده بود. پذیرش قطعنامه برای عده‌ای مترادف با گونه‌ای از عقب‌نشینی از آرمان‌های اصلی انقلاب و تجدیدنظر در نحوه اداره جامعه در عرصه‌های سیاسی، اقتصادی و مدیریتی جریان‌های ابتدای انقلاب در نحوه اداره جامعه را شده بود. پایان جنگ، بروز اختلاف‌سليقه‌ها بین را پرنگ‌تر کرد که نمونه آن جدایی مجمع روحانیون مبارز از جامعه روحانیت بود. این امر در میزان تمسک به مدیریت اسلامی و طبعاً آثار منتشرشده از آن خالی از تأثیر نبود؛
۲. تغییر رهبری: آغاز این دهه همزمان است با پاره‌ای از مسائل که در زمینه رهبری جامعه اسلامی اتفاق افتاد. رحلت امام خمینی (ره)، عزل آقای منتظری هفتاد روز پیش از رحلت ایشان و تعیین و استقرار رهبری جدید از جمله تحولات جدی سیاسی- اجتماعی این دهه است. فقدان امام خمینی (ره) که از حدود دهه ۴۰ در حال طرح‌ریزی و نظریه‌پردازی مبانی سیاسی و اداری حکومت اسلامی بودند و از سوی دیگر محور وحدت و اجماع عمده شخصیت‌ها و جریانات ابتدای انقلاب بودند، می‌توانست تأثیر جدی بر بقای انقلاب اسلامی و حتی جهت‌گیری‌های علمی دانشگاه و حوزه داشته باشد؛
۳. سازندگی آثار به جا مانده از جنگ: بعد از اتمام جنگ بازسازی خرابی‌های عظیم به جا مانده از جنگ شروع شد. همزمان با به راه افتادن چرخ‌های توسعه، برخی شکاف‌های اجتماعی نیز در جامعه پدیدار شد. اشرافی‌گری، تجمل‌گرایی، رشد طبقه متوسط، غفلت از برخی ارزش‌های فرهنگی حاکم بر دهه اول انقلاب، رقابت‌های مادی به جای رقابت‌های معنوی دهه اول، تغییر تدریجی گروه‌های مرجع از مراجع و روحانیت به سمت گروه‌هایی نظریه دانشگاه‌ها، مطبوعات و هنرمندان از جمله تحولات جدی بستر اجتماعی در بازه سال‌های ۱۳۶۸- ۱۳۷۷ بوده است که می‌تواند به عنوان یکی از عوامل مؤثر بر جهت‌گیری گفتمانی تولید دانش مدیریت اسلامی اثرگذار باشد؛
۴. فروپاشی سوروی: ایدئولوژی سوسیالیسم، قریب به هفتاد سال جهت‌دهنده بسیاری از

کشورها محسوب می‌شد و موج قدرتمندی را در پهنه جهان علیه نظام لیبرالیسم ایجاد کرده بود. این ایدئولوژی بر بسیاری از نظمات سیاسی، اداری، فرهنگی و اجتماعی کشورها اثر گذاشت. فروپاشی شوروی با فروپاشی مکتب کمونیسم همزمان بود. از آنجایی که شوروی همسایه ایران بود، بر بسیاری از افراد و دیدگاه‌های وارداتی به کشور اثر جدی داشت و حتی بسیاری از مناظرات و کتب تألیف شده پیش و پس از انقلاب واکنشی به ایدئولوژی سوسیالیسم بود. طبعاً فروپاشی شوروی و مکتب کمونیسم، اثرات زیادی در جهت‌گیری نخبگان دانش مدیریت و مسائل واردۀ به این عرصه داشت و زمینه‌ساز تحولاتی در آثار مدیریت اسلامی بود (هرسیج و رفیعی، ۱۳۸۴؛ سبزواری و همکاران، ۱۳۸۷).

## تجزیه و تحلیل داده‌ها

### به لحاظ تحلیل محتوا

با تحلیل محتوای آثار منتشرشده در این دوره، می‌توان نتایج و دستاوردهای این دوره را در دو بخش ارائه کرد. این دو بخش در ادامه آمده است.

### به لحاظ کانون مطالعات

نقاط کانونی مطالعات انجام‌شده در زمینه مدیریت اسلامی در این دوره به شرح زیر است:

#### الف- تبیین بیشتر مفاهیم مدیریت و رهبری از منظر اسلام

این بخش از ادبیات در دوره اول نیز به وفور به چشم می‌خورد. این دسته از مطالعات فارغ از بستر تاریخی خود، به تبیین و واکاوی مدیریت اسلامی و دیگر مفاهیم مرتبط با مدیریت و رهبری از منظر اسلام، با رویکردهای مختلف می‌پردازد و در نشریات مختلفی به چاپ رسیده‌اند. هدف این مطالعات، تبیین مفاهیم جوهري و کلیدی مدیریت و رهبری از منظر اسلام است (به عنوان نمونه رجوع کنید به مصباح بیزدی، ۱۳۷۱؛ ایرانبندی، ۱۳۷۲؛ خرازی، ۱۳۷۶).

#### ب- بازتولید ادبیات حاصل از دفاع مقدس در عرصه مدیریت اسلامی

در این دوره، دستاوردهای جنگ تحمیلی و دوران اسارت در برخی نوشه‌ها انکاس یافت و بازتولید شد. طبیعی بود که پس از دوران مقدس دفاع هشت ساله، الگوهای این دوران، همان‌گونه که جنبه نظری سایر عرصه‌های علوم انسانی و شعر و ادبیات را جهت داده بود، وارد جنبه مدیریت و اداره امور عمومی نیز شده و از الگوهای آن در این عرصه‌ها بهره‌برداری شود (به عنوان نمونه رجوع کنید به الیاسی، ۱۳۷۲، صفری، ۱۳۷۲؛ حقانی زنجانی، ۱۳۷۴؛ مردمی، ۱۳۷۶؛ فیروزآبادی، ۱۳۷۷).

## تجزیه و تحلیل تعداد آثار منتشرشده و کیفیت آن

این بخش را در قالب بخش‌های مقاله، کتاب، پایان‌نامه، جزو و مانند آن مورد بحث و بررسی قرار می‌دهیم.<sup>۱</sup>

### الف- مقالات<sup>۲</sup>

در مجموع این ده سال، تعداد ۲۱۲ مقاله در نشریات منتشر شده است. همان‌گونه که در نمودار زیر ملاحظه می‌شود، اوج این تعداد در سال ۱۳۷۵ است و با فاصله گرفتن از سال‌های انتهایی جنگ، تعداد مقالات منتشرشده در نشریات و مجلات افزایش می‌یابد؛ به عبارت دیگر، گذر زمان تقریباً مؤید آن است که میزان توجه به تولید آثار مدیریت اسلامی در کشور در آن دوره افزایش یافته است.

۱. احتمال درصدی از خطا در محاسبات یا تقسیم‌بندی‌ها وجود دارد.

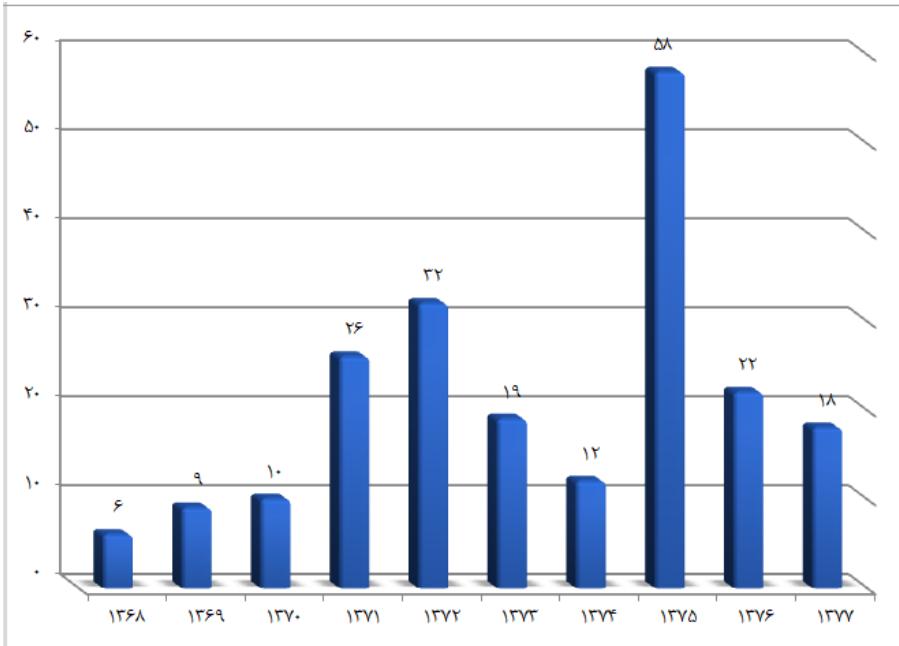
۲. منظور از مقالات، لزوماً مقالات رسمی علمی-پژوهشی منتشرشده در نشریات نیست؛ بلکه صرفاً اشاره‌ای است به پژوهش‌های منتشرشده در نشریات (که با این ویژگی، از کتب، پایان‌نامه‌ها، جزو و ... متمایز می‌شوند).

## ج- باز تولید نهادهای انقلابی در ادبیات این دوره و تثبیت آن

نهادهای انقلابی که ارزش خود را در پیروزی و انقلاب و جنگ نشان داده بودند و از سویی در عرصه‌های سازندگی کشور حضور فعال و اثربخشی داشتند، در مقاله‌ها انکاس یافتند و به عنوان الگوهایی در عرصه مدیریت اسلامی نشان داده شدند (فرحی، ۱۳۷۰).

## د- تخصصی‌تر شدن مباحث تولیدی در عرصه مدیریت اسلامی

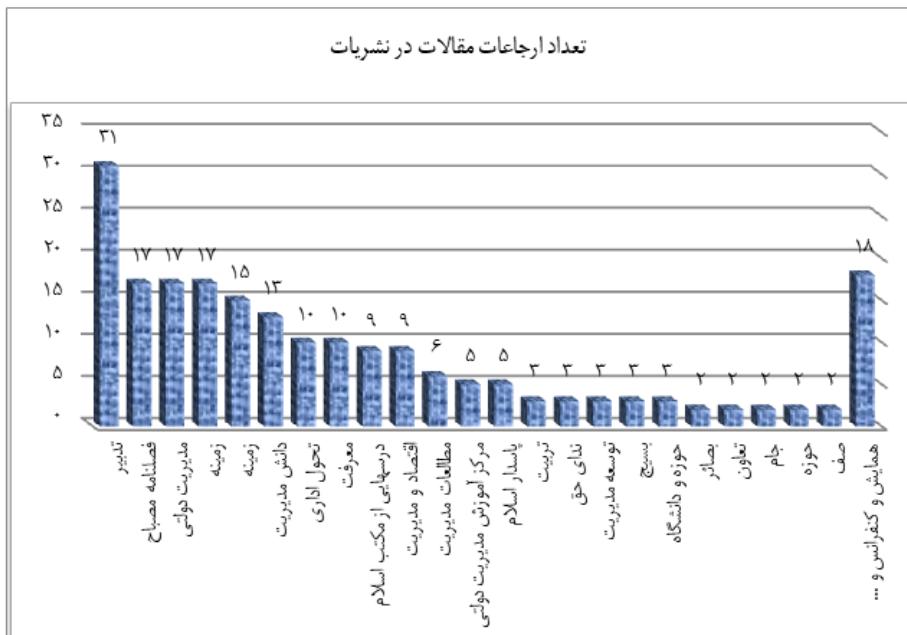
بخشی از آثار منتشرشده در زمینه مدیریت اسلامی در این دوره با آثار منتشرشده در غرب همگرا می‌شود. بدین معنا که موضوعات متعارف در کتب مدیریت، کم کم به کتب مدیریت اسلامی وارد شده و موضوع این کتب را تا اندازه‌ای تعیین می‌کند. به بیان دیگر، با ورود و بازخوانی هرچه بیشتر مبانی و مباحث مدیریت متعارف غربی در کشور، این آثار برخی از مسائل و موضوعات ورودی به عرصه مدیریت اسلامی را تعریف کرده و به آن جهت می‌دهند. برخی آثار مدیریت اسلامی منتشرشده در این دوره معطوف به پاسخگویی به مسائل وارد از مدیریت متعارف تولیدشده در غرب می‌شوند. رویکرد تهذیب در آثار منتشرشده مدیریت اسلامی، در این دوره پررنگ‌تر از پیش مطرح می‌شود (به عنوان نمونه رجوع کنید به رحمانی، ۱۳۷۷؛ شمس‌الدین، ۱۳۷۲).



نمودار ۴. تعداد مقالات منتشر شده در نشریات و مجلات به تفکیک سال

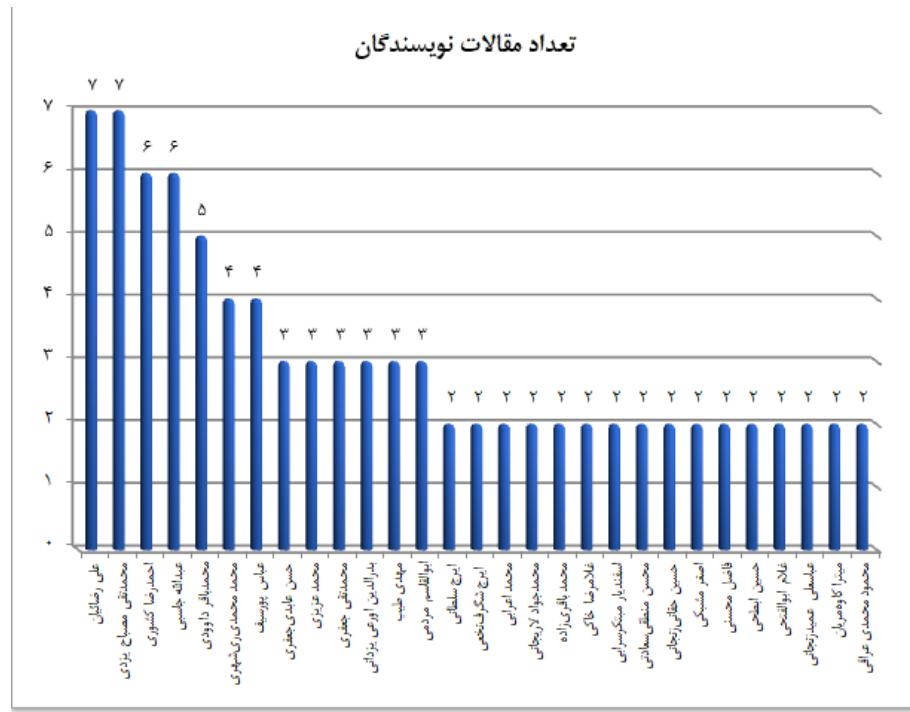
بیشترین تعداد مقالات در نشریه تدبیر انتشار یافته است.<sup>۱</sup> نشریات زمینه، مدیریت دولتی و فصلنامه مصباح از سایر نشریات پر کار در این دوره بوده اند. خمناً در این دوره، حدود ۴۵ مقاله در مقالات، کنفرانس‌ها، کنگره‌ها و مانند این‌ها عرضه شده و انتشار یافته است.

۱. با توجه به محدودیت‌های این مقاله، از ذکر نشریاتی که تنها یک اثر در آن به چاپ رسیده است، صرف نظر شده است.



نمودار ۵. نشریات منتشر کننده آثار مدیریت اسلامی به تفکیک

در صورتی که مقالات را با توجه به نویسنده‌گان این دوره شمارش کنیم، اهم شخصیت‌های گفتمان‌ساز در این دهه شناسایی می‌شوند که از میان آن‌ها محمدتقی مصباح یزدی و علی رضاییان از جمله افرادی بوده‌اند که با هفت مقاله، بیشترین آثار منتشر شده را در این دوره داشته‌اند. تنها از نویسنده‌گانی یاد شده است که بیش از یک مقاله در این دوره داشته‌اند. همچنین عبدالله جاسبی و احمد رضا کشوری با ۶ اثر، از جمله نویسنده‌گان فعال در زمینه مدیریت اسلامی در این دوره بوده‌اند. با مقایسه با دوره اول مدیریت اسلامی در کشور می‌توان گفت که نویسنده‌گان دوره اول بیشتر از شخصیت‌های حوزه بوده‌اند ولی رفته‌رفته این نقش در حال انتقال و تسهیم با دانشگاه است؛ به گونه‌ای که نویسنده‌گان با سبقه دانشگاهی به تدریج در حال ورود و نقش‌آفرینی در تولید آثار مدیریت اسلامی می‌شوند.



نمودار ۶. نویسندها پر اثر این دوره به ترتیب تعداد مقاله

چنانچه از لحاظ موضوعی به مقالات منتشر شده نگاه بیندازیم، وجودن کاری، اخلاق اسلامی و مبانی و ماهیت مدیریت اسلامی، از جمله موضوعاتی بوده‌اند که بیشترین مقاله درباره آن‌ها منتشر شده است. این موضوع نشان می‌دهد که همچنان جوهره مدیریت اسلامی، فارغ از مکان و زمان، موضوع کانونی مورد توجه نویسندها این حیطه در کشور بوده و تلاش آن‌ها بر تبیین اهمیت و ماهیت مدیریت اسلامی است. جدول (۲) تفکیک حوزه‌ها را بهتر نشان می‌دهد.

جدول ۲. تعداد مقالات به تفکیک موضوع

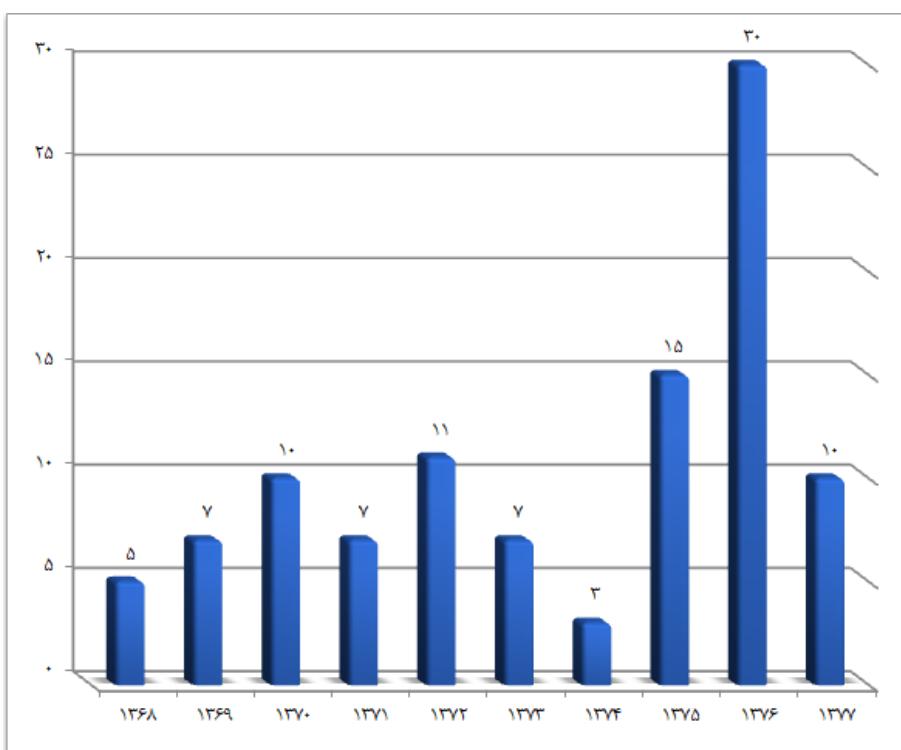
موضوع	تعداد
وجودن کاری	۲۰
مبانی و ماهیت	۱۸
اخلاق اسلامی	۱۸
فرضیه‌سازی و نظریه‌پردازی	۱۴
ارتباطات	۱۱

## ادامه جدول ۲. تعداد مقالات به تفکیک موضوع

تعداد	موضوع
۱۱	تحقیق و توسعه
۱۰	ویژگی‌های مدیران
۱۰	مدیریت ارزشی
۸	تصمیم‌گیری
۸	سایر رویکردها
۷	ویژگی‌های مدیریت
۷	سازمان‌های نظامی
۶	رویکرد نظام اداری
۶	علماء و صاحب‌نظران
۵	کنترل و نظارت
۴	انسان
۴	کار
۳	تعییر و تحول
۳	گزینش و انتصاب
۳	ارزشیابی عملکرد
۳	روش‌شناسی
۲	ولایت و سرپرستی
۲	هدایت
۲	کلیات منابع مدیریت اسلامی
۲	قرآن
۲	سیره
۲	مدیریت نماز
۲	مدیریت زمان
۲	اسوهه‌ها: پیامبر اسلام
۱	ضرورت و اهمیت
۱	اهداف مدیریت
۱	نقش مدیریت
۱	نظم
۱	سازمان‌دهی
۱	استخدام
۱	مدیریت خویشتن
۱	مدیریت بهره‌وری
۱	مدیریت مساجد

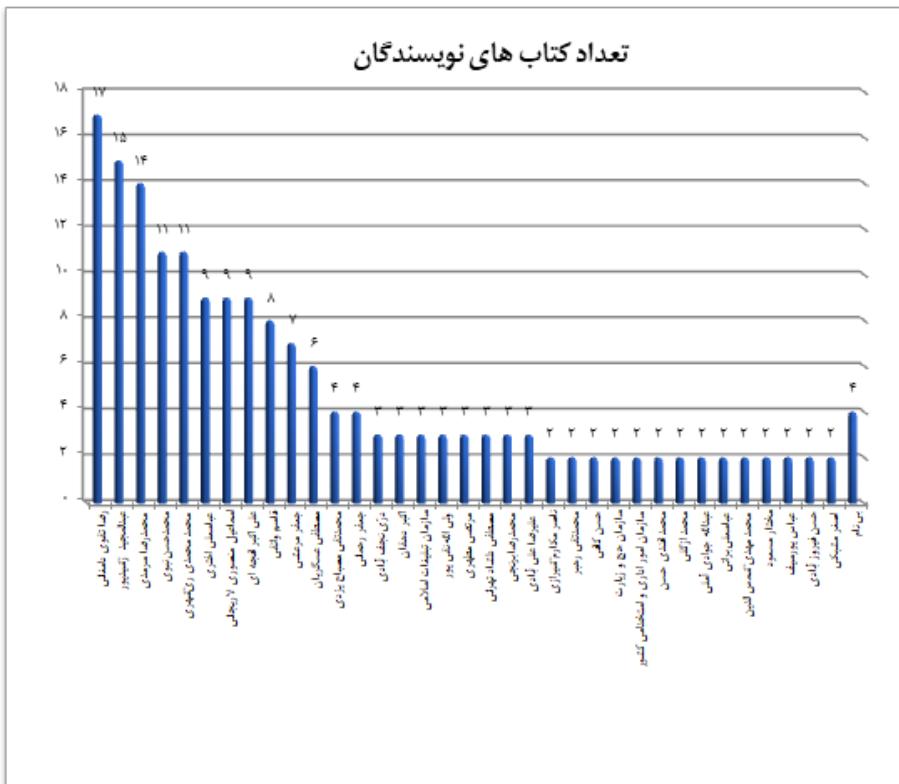
### ب- کتب

تعداد کتب منتشرشده به تفکیک هر سال در نمودار زیر قید شده است. تعداد کل آثار منتشرشده در بازه زمانی مورد مطالعه (۱۳۶۸-۱۳۷۶)، ۱۰۵ کتاب یا اثر شبیه به کتاب است و اوج این تعداد، در سال ۱۳۷۶ به میزان ۳۰ اثر بوده است.



نمودار ۷. تعداد کتب منتشرشده به تفکیک سال

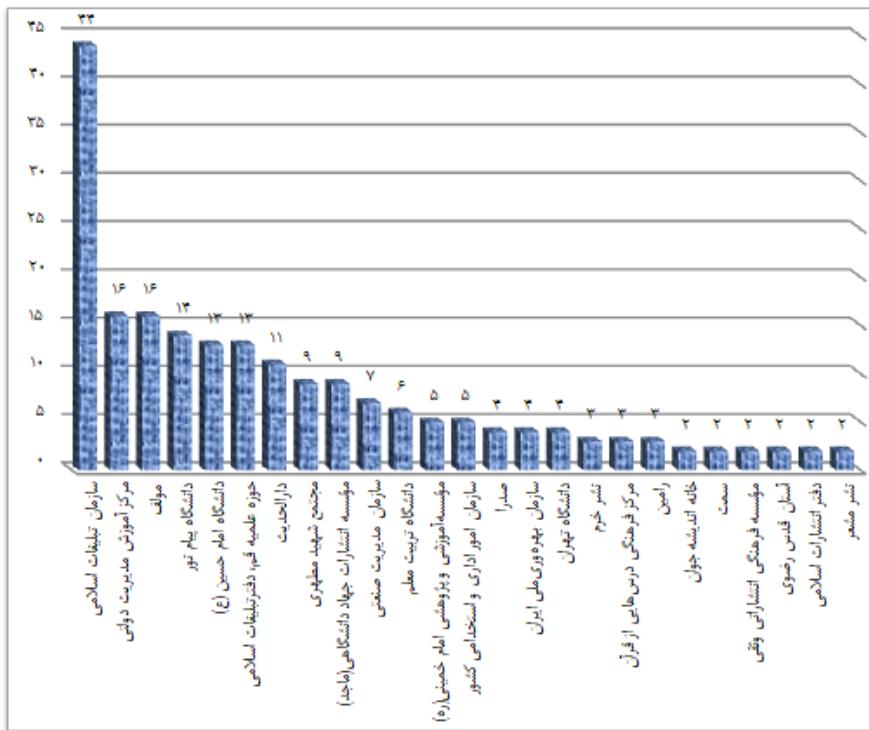
نویسنده‌گان مطرح در این عرصه به شرح نمودار (۸) است. با توجه در برخی کتب، فصل یا فصولی به مدیریت اسلامی اختصاص داده شده است؛ به همین دلیل، تعداد آثار ذکر شده در نمودار (۸) بر اساس تعداد فصول یک کتاب تنظیم شده است و نه لزوماً بر اساس عنوان کتاب. علاوه بر این، مقالات مربوط به همایش‌ها، کنفرانس‌ها و کنگره‌ها نیز در این محاسبه داخل شده است. با توجه به کثرت نویسنده‌گانی که دارای یک اثر بوده‌اند، از ذکر نام آن‌ها صرف‌نظر شده است. رضا تقی‌دامغانی، عبدالمحیج رشیدپور و محمدرضا سرمدی از نویسنده‌گان پرکار این دوره بوده‌اند.



نمودار ۸. تعداد کتب منتشر شده نویسندهای به تفکیک نویسنده

انتشارات مطرح در زمینه کتب مدیریت اسلامی به شرح زیر است. ملاحظاتی که در مورد نویسنده‌گان گفته شد، در این بخش نیز مبنای کار بوده است. سازمان تبلیغات اسلامی با کتاب «در این فهرست پیشتر بوده است.

تعداد ارجاعات مقالات در نشریات



نمودار ۹: تعداد کتب منتشرشده توسط ناشران

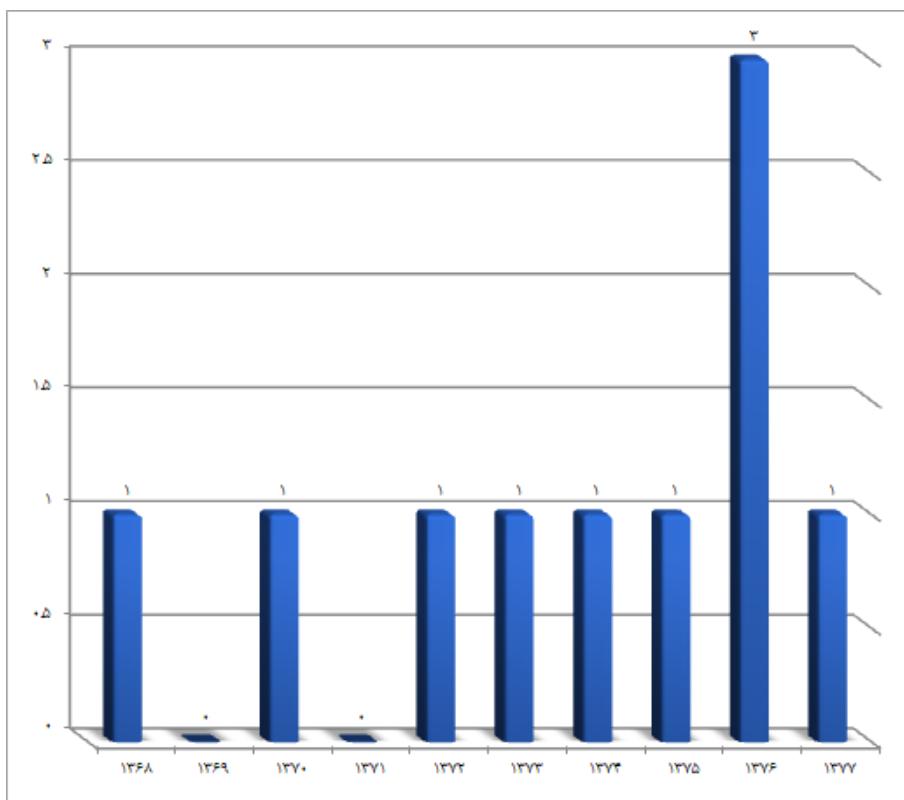
کتب منتشرشده به تفکیک موضوع و حیطه در دسته‌های زیر توزیع شده‌اند. ملاحظاتی که در دو بخش پیشین مورد توجه بود، در این قسمت نیز مبنای کار قرار گرفته است. میانی و ماهیت مدیریت اسلامی و همچنین ویژگی‌های مدیران، از جمله موضوعات مورد توجه در این دوره بوده است.

جدول ۳. تعداد کتب منتشر شده مدیریت اسلامی به تفکیک موضوع در دوره دوم (۱۳۶۸-۱۳۷۷)

ردیف	موضوع	تعداد	ردیف	تعداد	موضوع	تعداد	ردیف	موضوع	تعداد
۱	فلسفه مدیریت	۳۵	۴		معصومین	۱۸	۲۱	مبانی و ماهیت	۱
۱	آموزش مدیریت	۳۶	۳		ضرورت و اهمیت	۱۹	۲۰	ویژگی های مدیران	۲
۱	سازمان	۳۷	۳		پرورش و آموزش مدیران	۲۰	۱۴	سازمان های نظامی	۳
۱	زمان	۳۸	۳		رویکرد اصول گرایی	۲۱	۱۳	ارتباطات	۴
۱	نظم	۳۹	۳		رویکرد نظام اداری	۲۲	۱۲	رهبری	۵
۱	هدایت	۴۰	۳		نهج البلاعه	۲۳	۱۱	ویژگی های مدیریت	۶
۱	تأمین منابع انسانی	۴۱	۳		مدیریت بپروردی	۲۴	۱۰	انسان	۷
۱	استخدام	۴۲	۲		تاریخ مدیریت	۲۵	۱۰	آفات مدیریت	۸
۱	حقوق و دستمزد	۴۳	۲		نقش مدیریت	۲۶	۹	و جدان کاری	۹
۱	سیره	۴۴	۲		کار	۲۷	۹	برنامه ریزی	۱۰
۱	مدیریت حج	۴۵	۲		رویکرد وظیفه گرایی	۲۸	۸	فرضیه سازی و نظریه پردازی	۱۱
۱	اسوهه ها: پیامبران	۴۶	۲		گزینش و انتصاب	۲۹	۷	رویکرد رشد	۱۲
۱	صحابه	۴۷	۲		ارزشیابی عملکرد	۳۰	۶	کنترل و نظارت	۱۳
۱	علماء و صاحب نظران	۴۸	۲		قرآن	۳۱	۵	تصمیم گیری	۱۴
۱	فرماندهان	۴۹	۲		تحقیق و توسعه	۳۲	۵	سازمان دهی	۱۵
۱	سازمان های آموزشی	۵۰	۲		مدیریت و رهبری آزادگان	۳۳	۵	کلیات منابع مدیریت اسلامی	۱۶
			۱		اهداف مدیریت	۳۴	۴	رویکرد تطبیقی	۱۷

### ج- پایان نامه ها

تعداد پایان نامه های نگاشته شده در هر سال به شرح نمودار (۱۰) است. در مجموع ده پایان نامه در این دوره نگاشته شده است. این امر نشان می دهد که مدیریت اسلامی هنوز به موضوع جدی و قابل توجهی در عرصه پژوهش های پایان نامه ای و دانشگاهی تبدیل نشده است که بتواند مسئله و دغدغه ذهنی اساتید و دانشجویان را جهت دهد. ۳ پایان نامه در دانشگاه تهران، ۲ مورد در دانشگاه تربیت مدرس، ۲ پایان نامه در دانشگاه امام حسین (ع) و بقیه در دانشگاه های امام صادق (ع)، مجتمع آموزش عالی صنایع و مرکز آموزش مدیریت دولتی لرستان نوشته شده است.



نمودار ۱۰. تعداد پایان نامه های منتشر شده در هر سال

پایان نامه ها در حیطه هایی متنوع نگاشته شده و به لحاظ روش شناختی بسیط بوده اند و نسبتاً تعداد آن ها اندک بوده است. این موضوع نشان می دهد که مدیریت اسلامی همچنان به دغدغه جدی پژوهش های دانشگاهی تبدیل نشده است. موضوع پایان نامه های دفاع شده به شرح جدول

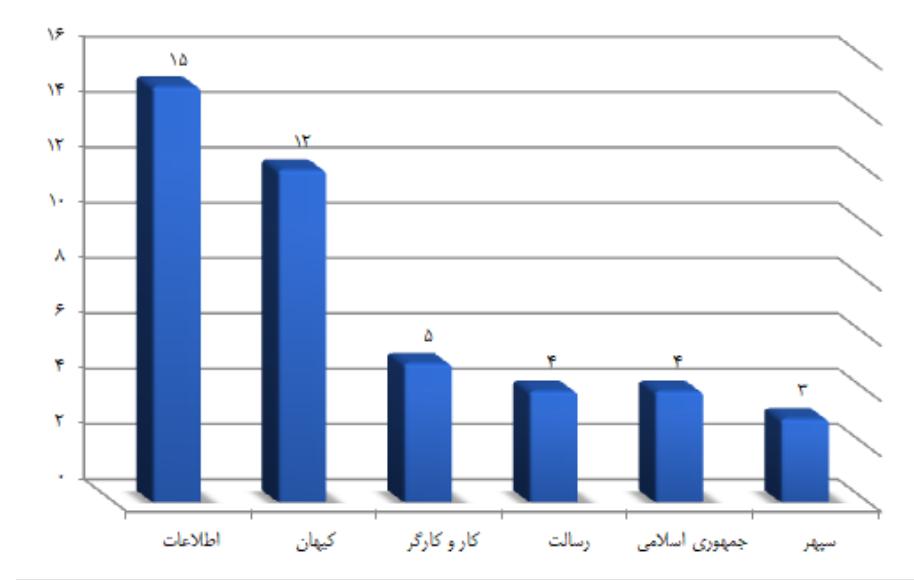
(۴) است:

جدول ۴. پایان نامه ها به تفکیک موضوع

نویسنده	تعداد پایان نامه	موضوع
محمد متقی	۱	انگیزش
مسعود پورسعید اصفهانی حمید بابائیان و محمد زاده‌ی	۲	هدایت و رهبری
علی اکبر عزیز پورشویی	۱	گرینش و انتساب
عبدالحمید صفائی قادیکلابی	۱	رویکرد تطبیقی
محمد رضا تاج‌الدینی	۱	اخلاق کارگریان
روح الله حیدرزاده	۱	سازمان‌های نظامی
مهدی رضایی‌زاده	۱	(بررسی نظرات) علماء و صاحب‌نظران
محمد علی صادقی	۱	اسوه‌های مدیریت و رهبری (پیامران)
حمید الیاسی	۱	مدیریت حج

#### د- روزنامه‌ها

تعداد کل مطالبی که در زمینه مدیریت اسلامی در روزنامه‌ها منتشر شده است، ۴۳ اثر بوده که روزنامه اطلاعات بیشترین سهم را در این زمینه داشته است. انتشار این تعداد یادداشت در طول ۱۰ سال، تعداد چشمگیری نیست.



نمودار ۱۱. تعداد یادداشت‌های روزنامه‌ای

یادداشت‌های روزنامه‌ای به تفکیک موضوع را می‌توان به شرح زیر دسته‌بندی کرد:

جدول ۵. یادداشت‌های روزنامه‌ای به تفکیک

تعداد	موضوع
۵	اهداف مدیریت، مبانی و ماهیت
۵	فرضیه‌سازی و نظریه‌پردازی
۴	ویژگی‌های مدیران
۴	ویژگی‌های مدیریت
۳	انگیزش
۳	آفات مدیریت
۳	اسوهه‌های مدیریت و رهبری (علماء و صاحب‌نظران)
۲	کنترل و نظارت
۲	روش‌شناسی
۲	معصومین
۱	مدیریت منابع انسانی

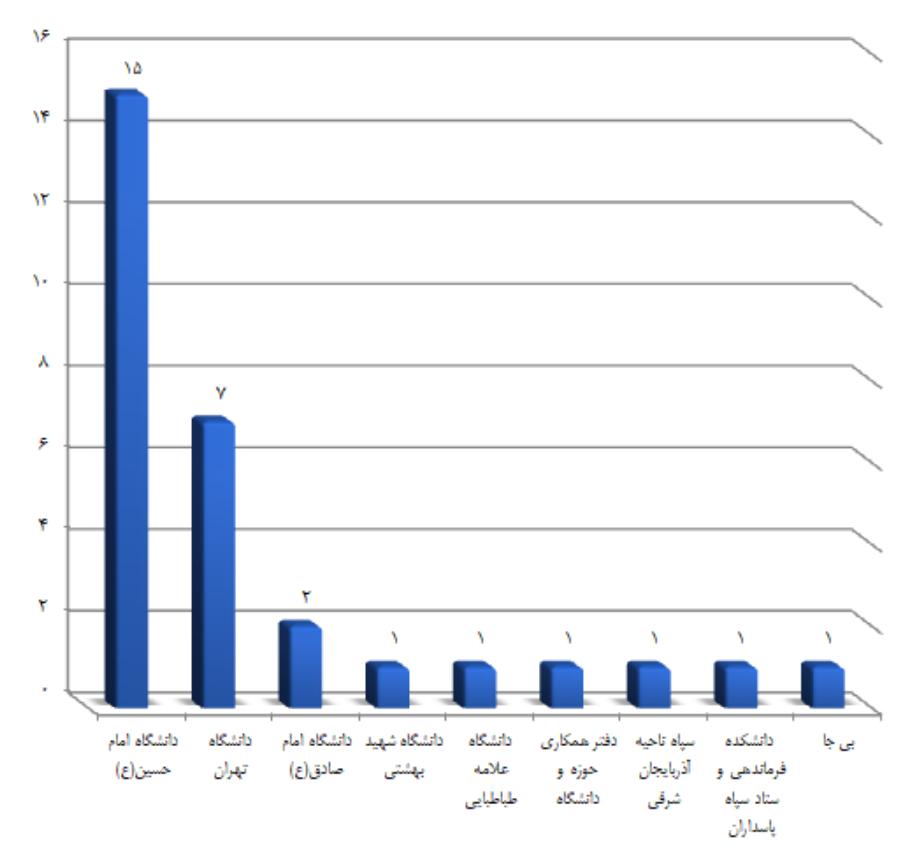
#### ادامه جدول ۵. یادداشت‌های روزنامه‌ای به تفکیک

تعداد	موضوع
۱	تأمین منابع انسانی (کلیات)
۱	تحقیق و توسعه
۱	مدیریت سیاسی
۱	رهری و هدایت
۱	سازمان‌دهی
۱	اخلاق اسلامی
۱	صحابه
۱	رویکرد نظام اداری
۱	ارتباطات

همان‌گونه که در جدول فوق مشخص است، اهم مطالب منتشرشده در روزنامه‌ها که رویکردی ترویجی داشته‌اند، متمرکز بر مبانی و ماهیت مدیریت اسلامی، مباحث نظری و روش‌شناختی و ویژگی‌های مدیران و مدیریت بوده‌اند که می‌توان گفت همچنان مباحث ابتدایی و پایه مدیریت اسلامی به شکل عام، شکل غالب ادبیات رایج آن دوران بوده و هنوز مسائل مستحدثه جامعه مورد بحث و بررسی قرار نگرفته است.

#### ه- جزووهای

نمودار زیر، تعداد جزووهای را به تفکیک مؤسسات منتشرکننده آن‌ها نشان می‌دهد که در واقع خاستگاه تولید آثار آموزشی بوده و بازتابی از تلاش مراکز مربوطه برای نشر و بسط مدیریت اسلامی در آن دوران است. کل این تعداد برابر با ۳۰ جزو و بوده است. مطابق نمودار، دانشگاه امام حسین (ع) و دانشگاه تهران، اهتمام زیادی به تولید جزووهای درسی آموزشی در زمینه مدیریت اسلامی برای دانشجویان در دانشگاه داشته‌اند.

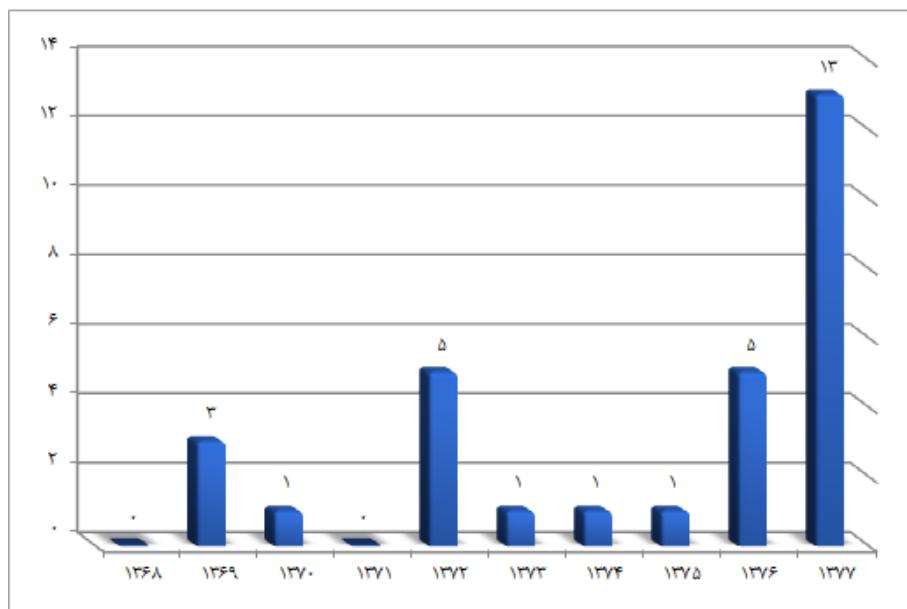


نمودار ۱۲. جزوه‌های تولیدشده به تفکیک مرکز یا دانشگاه

این جزوای بر موضوعات زیر مرکز بوده‌اند: رهبری و هدایت، انگیزش (هر کدام ۳ جزو)، اهداف مدیریت، مبانی و ماهیت، تصمیم‌گیری، سازمان‌های نظامی، کار، نهجه‌البلاغه (هر کدام ۲ جزو)، برنامه‌ریزی، مدیریت منابع انسانی، آفات مدیریت، ویژگی‌های مدیران، تحقیق و توسعه، مدیریت حوزه‌های علمیه، مفاهیم کلیدی مدیریت، فرضیه‌سازی و نظریه‌پردازی، اسوه‌های مدیریت و رهبری پیامبران، روایات، معصومین، ارتباطات، منابع مدیریت اسلامی و سایر رویکردها (هر کدام یک جزو).

عمده جزوای مدیریت اسلامی در این دوره توسط محمد ازگلی و حسن عابدی جعفری (هر نوبیسته ۴ جزو) تولید شده است. حسن بسطامی، کاووه تیمورنژاد، ابوالفضل گائینی، ابوالقاسم مردمی، مجید آقایی، رضا محمدی و دیگران، احمد فضائلی، مجتبی اسکندری، محمد امیرخانی،

غضنفر قنایی، منصور خادمی و دیگران، محمدرضا دودمان، محسن داودزاده، امیرمنصور کی‌نیا، عباس سلیمان اختیاری، محمدحسن زیبایی‌نژاد، نورالله پورسردار، اسماعیل مشیری، محمدرضا عسکری، احمدرضا خابخشی، علیرضا جبهه‌دار، علیرضا پناهی و فرشید محمدنژاد به صورت مشترک هر کدام یک جزو مدیریت اسلامی را در آن دوره تدوین کرده‌اند. توزیع جزوات بر اساس سال نشان می‌دهد که عمدۀ این جزوات در سال انتهایی این دهه منتشر شده است:



نمودار ۱۳. جزوات نگاشته شده به تفکیک هر سال

## نتیجه‌گیری

ارزیابی پژوهش‌های منتشرشده در یک حیطه علمی، نقش مهمی در شناسایی عرصه‌های پژوهش شده، شخصیت‌های تأثیرگذار و شناسایی نقاط خلاً این حیطه دارد. در حالی که مطالعات انجام شده در عرصه مدیریت و نسبت آن با دین و مذهب و معنویت روند رو به رشدی دارد، سازمان‌دهی و جهت‌مند کردن این پژوهش‌ها، با توجه به ارزش‌های حاکم بر کشور، اهمیت دو چندانی دارد. سهم باری این پژوهش، بر جسته کردن عرصه‌های مورد توجه و روشن کردن عرصه‌هایی در مقابل نگاه دانش‌پژوهانی است که می‌خواهند با تکیه بر خلاصه، به پر کردن شکاف موجود همت گمارند. با همه محدودیت‌هایی که دستیابی، شمارش و دسته‌بندی آثار مدیریت اسلامی در آن دوران داشته است، مطالعات انجام شده در دهه دوم، متأثر از شرایط جنگ تحملی و متوجه موضوعات مبنای مدیریت اسلامی (مثل رهبری)، ضرورت و اهمیت مدیریت اسلامی، ویژگی‌های مدیران و موضوعات عام مدیریت اسلامی نظری و جدان کاری از منظر اسلام است و توجه به مسئله‌شناسی و حل مسائل بر مبنای رویکردهای مرسوم مدیریت اسلامی، چنان مطمح نظر نبوده است. تأمل در انبووه آثار نشان می‌دهد که مدیریت اسلامی در این دوران، در حال طی مراحل اولیه بلوغ خویش بوده است. از مجموع مطالعات برمی‌آید که مدیریت اسلامی در این مقطع، در دوره گذار خویش قرار داشته و نویسنده‌گان این حیطه ضمن تولید ادبیات نظری لازم برای ترویج مدیریت اسلامی، در حال انتقال مفاهیم مجرد عرصه مدیریت اسلامی به عرصه‌های به روزتر و متناسب با نیاز جامعه هستند. از سوی دیگر، نویسنده‌گان این حیطه در حال تغییر از شخصیت‌های حوزوی به شخصیت‌های دانشگاهی هستند؛ به بیان دیگر، به تدریج ایفای نقش از شخصیت‌های حوزوی به عهده دانشگاه و دانشگاهیان گذارده شده است؛ بنابراین از مجموع مطالعات و تحلیل‌های انجام شده می‌توان گفت که این دوره، دوره «تشییت مدیریت اسلامی» در کشور بوده است. مطالعه دوره‌های بعدی مدیریت اسلامی در کشور، ورود به عرصه‌های علم‌سنجی در مدیریت اسلامی و شمارش آثار بر اساس تعداد ارجاعات آن، برای تعیین رویکردها، آثار و شخصیت‌های اثرگذار، رهنمود این مطالعه برای پژوهش‌های توسعه‌ای آتی است.

## ماخذ

ایرانبدی، داریوش (۱۳۷۲). مدیریت: اصول و مفاهیم آن. گمرک، سال ۲، شماره ۱۱، ۱۰-۱۶.

الیاسی، محمدحسین (۱۳۷۱). اطاعت‌پذیری در نیروهای مسلح. سیاست دفاعی، سال ۳، شماره ۲، ۱-۱۷.

امیری، علی نقی (۱۳۷۹ الف). نقش پارادایم در علوم انسانی و مدیریت. مجله مجتمع آموزش عالی قم، سال ۲، شماره ۷ و ۸، ۱۶۳-۱۳۷.

امیری، علی نقی (۱۳۷۹ ب). هرمنوتیک و تأثیر آن در علوم انسانی و مدیریت. مجله مجتمع آموزش عالی قم، سال ۲، شماره ۶، ۳۰۵-۲۶۵.

باقری، خسرو (۱۳۸۲). هویت علم دینی. تهران: انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.

بنافی، مسعود، نوروزی، محمد (۱۳۹۲). تحلیلی آسیب‌شناسانه از ترجمان اسناد بالادستی جمهوری اسلامی ایران در برنامه‌های عملیاتی: ملاحظاتی سیاستی. برنامه‌ریزی و بودجه، سال ۱۸، شماره ۴، ۱۹۵-۱۶۱.

بنتون، تد؛ کرایب، یان (۱۳۸۶). فلسفه علوم اجتماعی/اجتماعی، بنیادهای فلسفی تفکر اجتماعی. ترجمه شهناز مسمی پرست و محمود متخد. تهران: نشر آگه.

پایگاه استنادی اسکوپوس.

حقانی زنجانی، حسین (۱۳۷۴) آثار حب ریاست در قرآن. نشریه درس‌هایی از مکتب اسلام، سال ۳۵، شماره ۱، ۴۰-۳۵.

خرازی، کمال (۱۳۷۶). مقدمه‌ای بر مبانی مدیریت اسلامی. نشریه علوم تربیتی، سال ۱۱، شماره ۵ و ۴، ۲۹-۱۶.

دانایی‌فرد، حسن (۱۳۹۴). مدیریت دولتی: دیروز، امروز، فردا. جزوه منتشرشده درس نظریه‌ها و مبانی مدیریت دولتی. دانشگاه تهران.

رحمانی، جعفر، باقی نصرآبادی، علی (۱۳۷۷). نکات مؤثر در مدیریت کارآمد. قم: نشر خرم.

رستگار، عباس‌علی (۱۳۸۹). معنویت در سازمان با رویکرد روان‌شناسخی. تهران: انتشارات دانشگاه ادیان و مذاهب.

سبزواری، مصطفی، سلیمانی‌فرد، محمدهدادی و گرمیسری، محمدنی (۱۳۸۷). تحولات دهه دوم انقلاب اسلامی. دسترسی در <http://danehjooagah.blogfa.com/post/386> (۱۳۹۶/۰۵/۳۰).

سیاهپوش، محمود (۱۳۵۸). مبانی اداره توحیدی- مبانی سازمان در اسلام، تهران: اجد.

شمس‌الدین، محمد مهدی (۱۳۷۲). اصول مدیریت از دیدگاه اسلام، قم: دارالنشر.

- صفری، محسن (۱۳۷۳). نگاهی گذرا به مدیریت و رهبری در فرهنگ آزادگان. در مقالات برگزیده چهارمین کنفرانس بررسی دفاع مقدس (راههای حفظ آثار فرهنگی دفاع مقدس)، تهران: بنیاد حفظ آثار و ارزش‌های دفاع مقدس، ۳۴۰-۳۲۷.
- طاهری، عباس (۱۳۸۳). ساختار انقلاب‌های علمی. تهران: نشر قصه.
- عبدی جعفری، حسن، سبزیکار، علیرضا (۱۳۹۱). مدیریت اسلامی در ایران: بسترها و پیدایش. دو فصلنامه علمی- تخصصی اسلام و مدیریت، سال اول، شماره ۲، ۴۷-۳۱.
- عبدی جعفری، حسن، سلگی، غلامرضا (۱۳۸۹). کتاب‌شناسی مدیریت و رهبری در اسلام. تهران: علم و دانش.
- عمید زنجانی، عباسعلی [بی‌تا]. مدیریت و فرماندهی در جنگ. در: سمینار نهج‌البلاغه. تهران: [بی‌نا].
- فرحی، حسین (۱۳۷۰). بسیج و تشکیلات. شهاب، سال ۱، شماره ۲۶، ۱.
- فیروزآبادی، حسن (۱۳۷۷). تجلی تفکر بسیجی و نقش آن در فرماندهی جنگ. در: حماسه‌سازان عصر امام خمینی (ره): مجموعه مقالات کنگره سرداران شهید سپاه و ۳۶۰۰ شهید استان تهران. ویراستار محمد دانشگر. تهران: دانشگاه امام حسین (ع)، پژوهشکده علوم انسانی.
- گائینی، ابوالفضل، حسین‌زاده، امیر (۱۳۹۱). پارادایم‌های سه‌گانه اثبات‌گرایی، تفسیری و هرمنوتیک در مطالعات مدیریت و سازمان. راهبرد فرهنگ، سال ۵، شماره ۱۹، ۱۳۸-۱۰۳.
- محمدپور، احمد (۱۳۸۹). روش در روش، درباره ساخت معرفت در علوم انسانی. تهران: جامعه‌شناسان.
- مصطفی‌یزدی، محمدتقی (۱۳۷۱). تبیین مفهوم مدیریت اسلامی. مدیریت دولتی، شماره ۱۹، ۲۰-۱۴.
- نورمحمدزاده، مهدی (۱۳۹۷). علت اینکه در ایران مردم دلا رها را آتش نزدند چه بود؟ سایت الف. دسترسی در ۰۶/۰۶/۹۷ (<https://www.alef.ir/news/3970528013.html>).
- هرسیج، رفیعی (۱۳۸۴). تحولات دهه دوم انقلاب اسلامی و نقش آن در پیدایش چالش‌های نظری دهه دوم و سوم. مجله دانشکده علوم اداری و اقتصاد، سال ۱۷، شماره ۲، ۱۱۹-۹۱.
- Gundolf, K., & Filser, M. (2013). Management research and religion: A citation analysis. *Journal of Business Ethics*, 112(1), 177-185.
- McCloskey, D. N., & McCloskey, D. N. (1994). *Knowledge and persuasion in economics*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Mitroff, I. I., & Denton, E. A. (1999). A study of spirituality in the workplace. *MIT Sloan Management Review*, 40(4), 83.
- Tomer, J. F. (2007). What is behavioral economics? *The Journal of Social Economics*, 36(3), 463-479.